



Associació pel  
Desenvolupament  
Rural de la  
Catalunya Central



## NOVA ESTRATÈGIA 2014-2020, NOUS HORIZONS

Sagàs, 30/07/2015

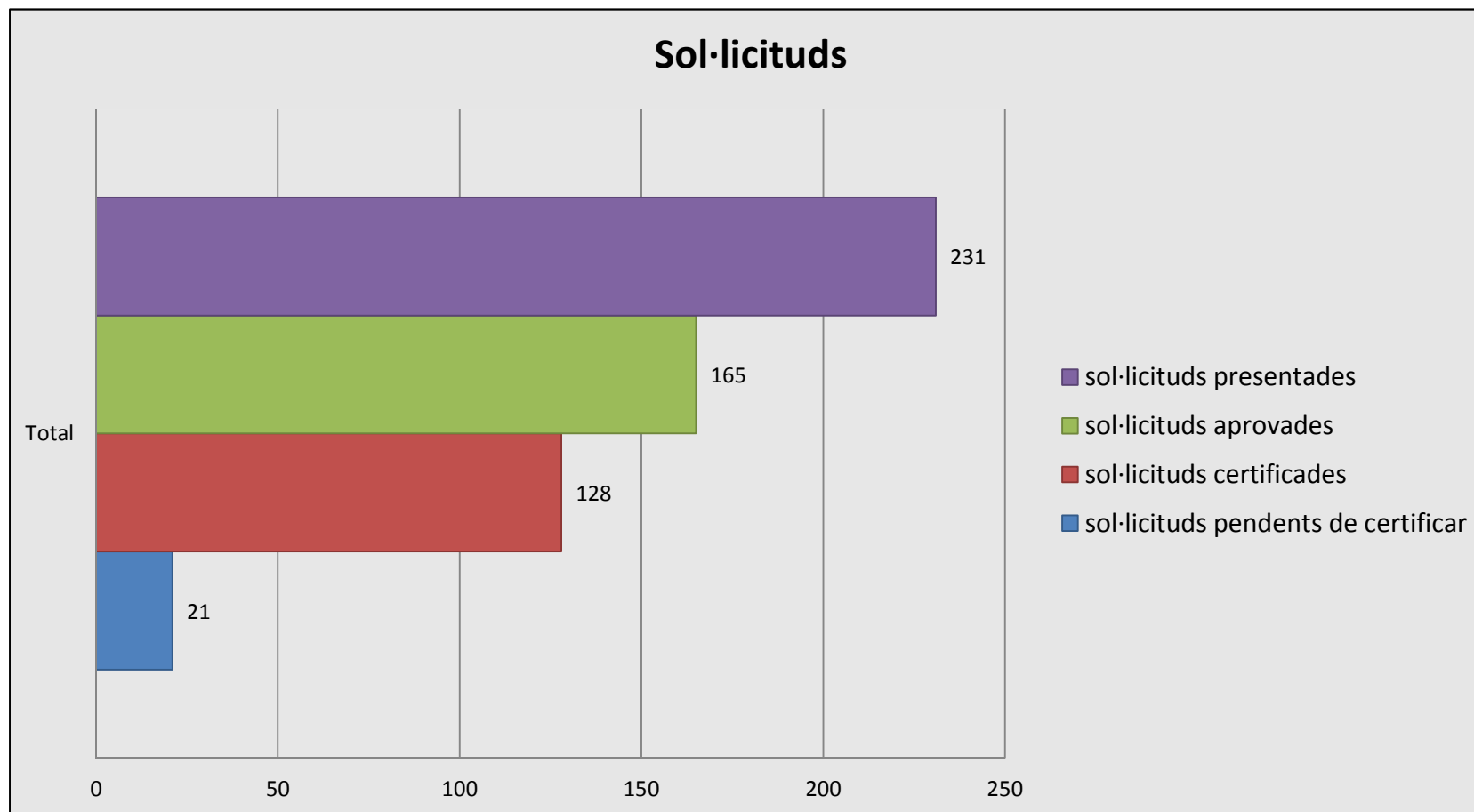


Fons Europeu Agrícola de  
Desenvolupament Rural:  
Europa inverteix en les zones rurals

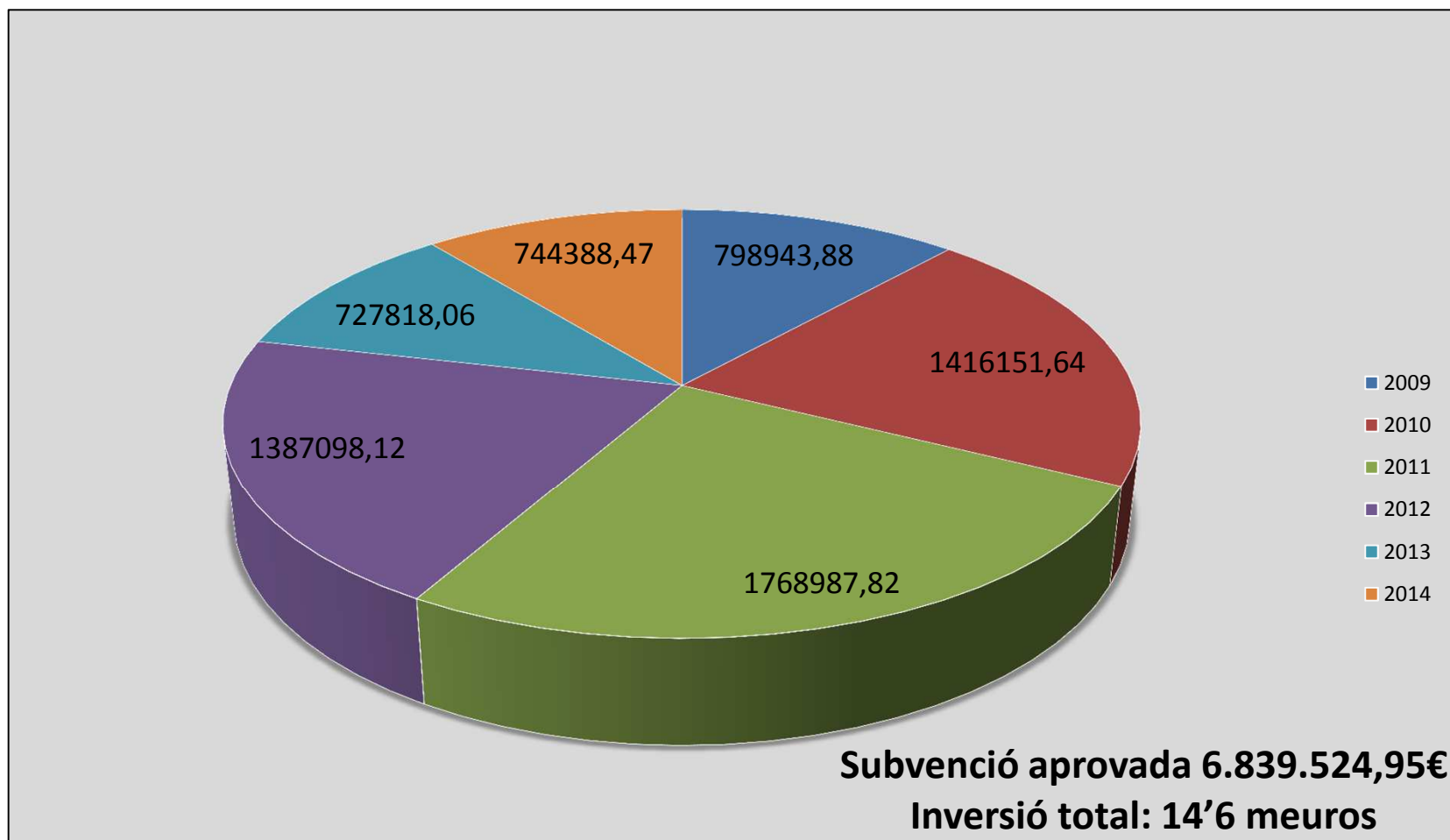


Generalitat de Catalunya  
Departament d'Agricultura,  
Ramaderia, Pesca i Alimentació

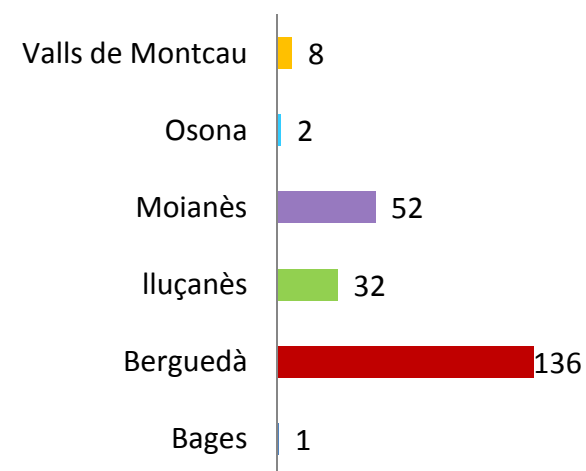
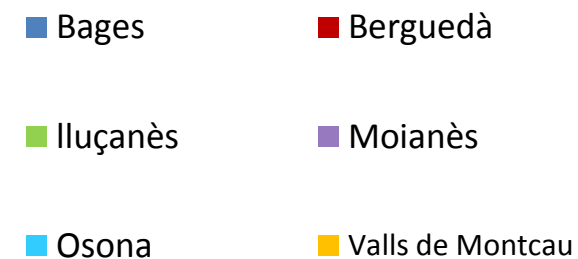
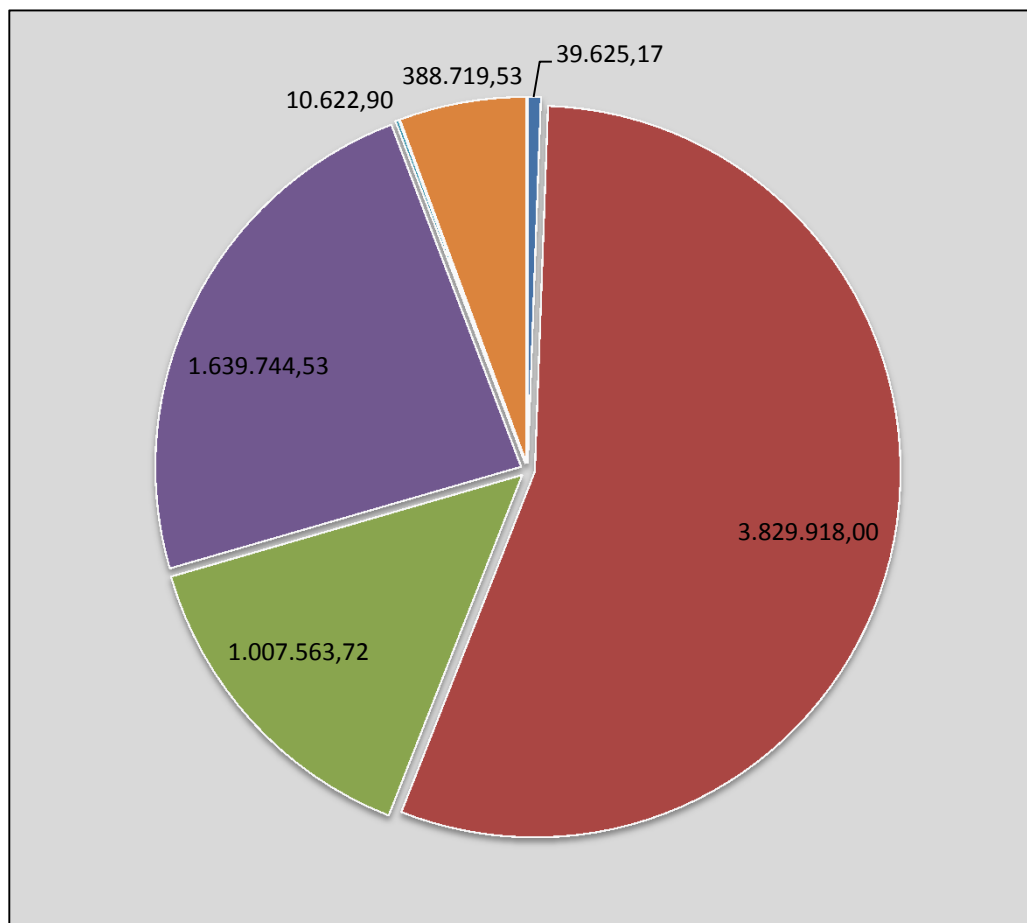
# 1. ANÀLISI I CONCLUSIONS DE L'IMPACTE DELS AJUTS LEADER DEL PERÍODE 2007-2013. Número de sol·licituds presentades



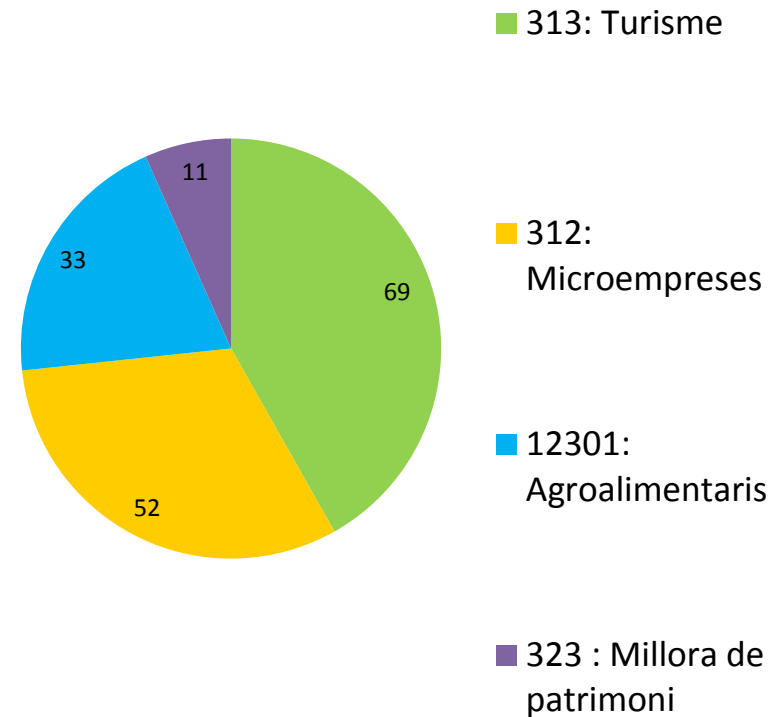
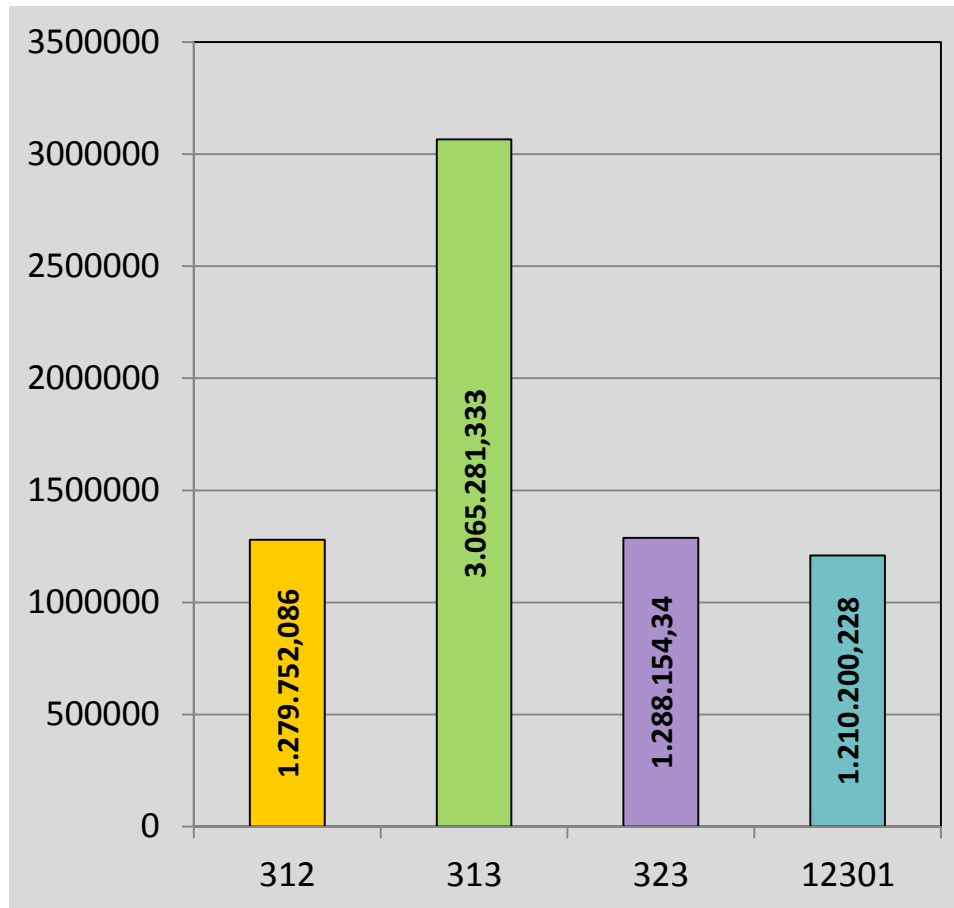
# 1. ANÀLISI I CONCLUSIONS DE L'IMPACTE DELS AJUTS LEADER DEL PERÍODE 2007-2013. Subvenció aprovada



# 1. ANÀLISI I CONCLUSIONS DE L'IMPACTE DELS AJUTS LEADER DEL PERÍODE 2007-2013. Subvenció aprovada per territoris

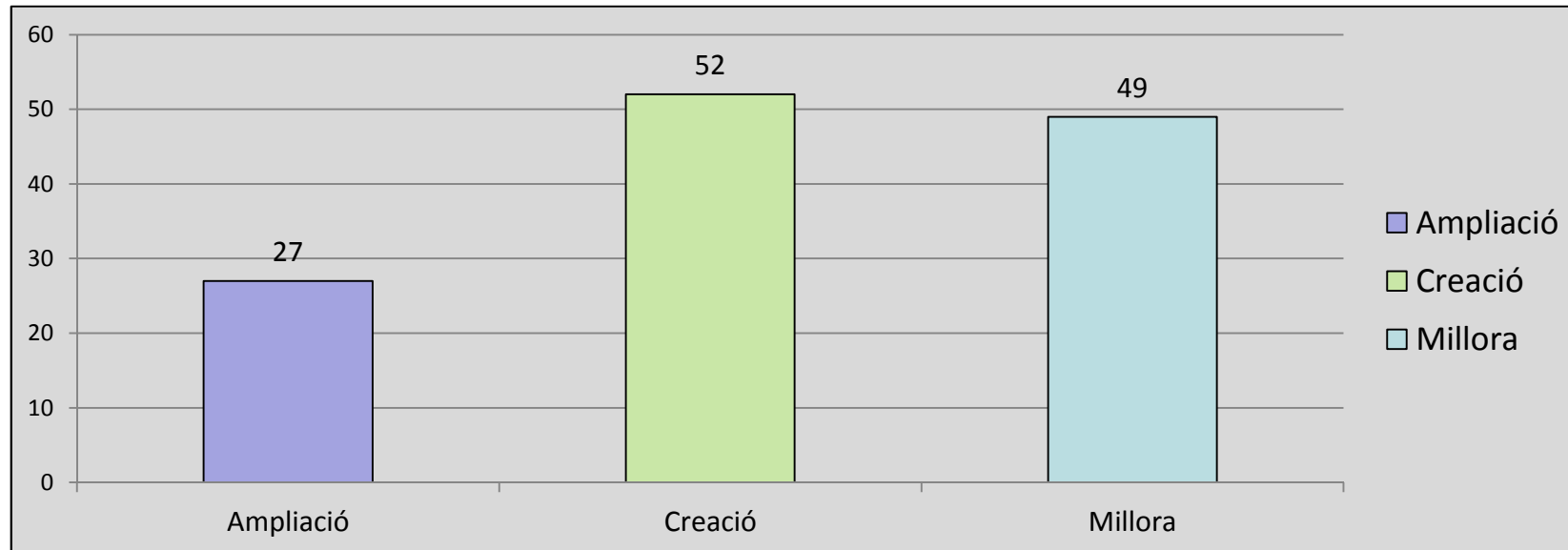


# 1.ANÀLISI I CONCLUSIONS DE L'IMPACTE DELS AJUTS LEADER DEL PERÍODE 2007-2013.Subvenció aprovada per mesures



# 1. ANÀLISI I CONCLUSIONS DE L'IMPACTE DELS AJUTS LEADER DEL PERÍODE 2007-2013. Empreses & generació ocupació

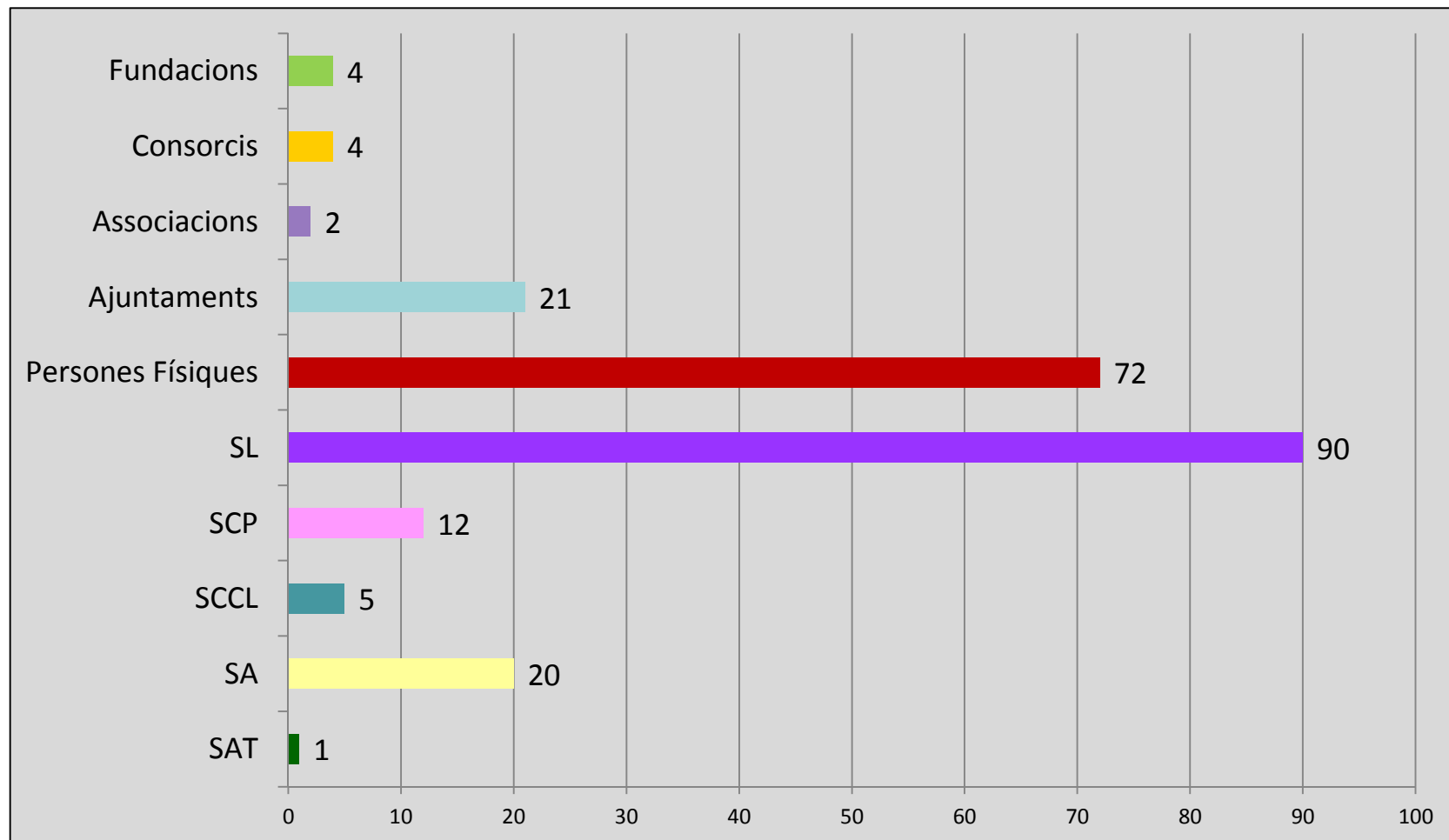
## Creació/ampliació i o millora d'empreses (30/06/2015- 128 expedients)



## Creació i consolidació de llocs de treball (31/12/2014- 87 expedients)

llocs de treball consolidats dels expedients certificats					
nº de llocs creats			nº de llocs consolidats		
Homes	Dones	TOTAL	Homes	Dones	TOTAL
71,3	58,4	129,7	271,0	236,8	507,8

# 1.ANÀLISI I CONCLUSIONS DE L'IMPACTE DELS AJUTS LEADER DEL PERÍODE 2007-2013.Tipologia de beneficiari



## 2.CONTEXT.El desenvolupament rural intel·ligent

---

- ❑ Tot i que les ciutats tenen major PIB/càpita que les zones rurals, s'observa molta volatilitat segons regions. En quan al creixement econòmic no sembla lligat a cap variable de tipus territorial. Per tant, s'observa que qualsevol regió en qualsevol hàbitat pot trobar un posicionament competitiu a través de les seves avantatges comparatives que li permetin créixer
- ❑ El creixement econòmic està relacionat amb projectes que uneixen i creen complicitats i interessos de diferents agents en el territori. Les polítiques imposades (o top-down), com els fons europeus FEADER o FEDER, creen moltes vegades “catedrals en el desert” que no generen creixement pel territori»
- ❑ La competitivitat d'un territori rural depèn de la seva productivitat; per això una política pública com el Leader hauria d'actuar sobre els factors que condicionen la productivitat, innovació, capital humà, infraestructures necessàries, etc



## 2. CONTEXT. El desenvolupament rural intel·ligent

---

- ❑ Varietat d'eines de finançament
- ❑ Agenda mínima compartida per tot el territori Leader
- ❑ Un lideratge del grup Leader ha de ser col·laboratiu que guïï, doni autonomia, se centri en la globalitat i aprofiti els recursos per obtenir resultats
- ❑ Catalunya corre el perill de què el món rural deixi un cop més de formar part d'aquesta «agenda intel·ligent», per això, cal aprofitar l'estratègia dels grups Leader per tal que si s'escau, permeti, alhora, impulsar un projecte d'especialització i competitivitat territorial (PECT) en el marc del RIS3CAT. Per tant, generar sinèrgies entre el programa Leader inclòs en el PDR 2014-2020 i RIS3CAT

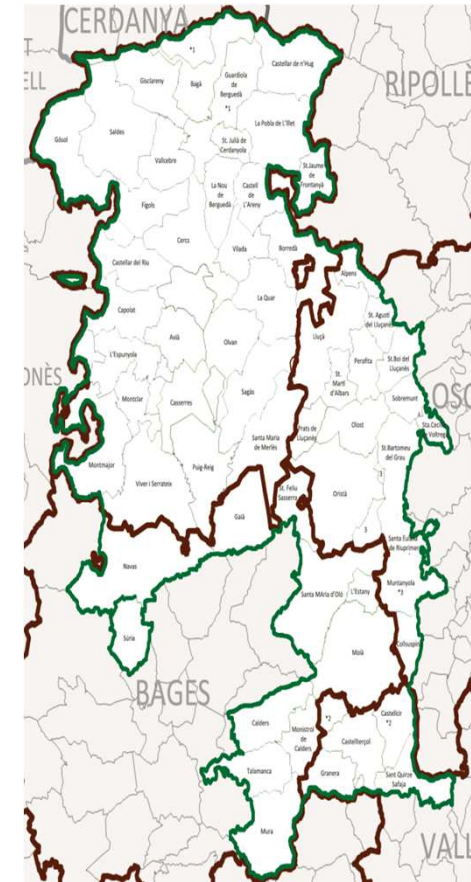


## 2. LEADER 2014-2020. Principals canvis

TERRITORIAL/S

ALGUNS CANVIS EN LA GESTIÓ

EMPODERAMENT DE L'ESTRATÈGIA



## 2. ELS NOUS REPTES LEADER 2014-2020. Temps de....

*““We haven’t the money, so we have to think“*



**Innovar: introduir millores contínues i disruptives**

**No hem de fer el possible, sinó el necessari**

**Passar de la subvenció a un programa sistèmic**

**Ser el millor GAL de Catalunya**

## 2. LEADER 2014-2020. Com definir l'estratègia?

---

Què havíem d'evitar ??



### 3. ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT (EDL) 2014-2020

Radiografia de la competitivitat

Elements innovadors

Visió, missió, objectiu central

Línies d'actuació

Principals aspectes de la gestió i governança

Criteris de selecció

Pressupost

### 3. EDL 2014-2020. Radiografia de la competitivitat

DEBILITATS		AMENACES	
<b>SECTOR AGROALIMENTARI</b>	- Manca de renovació de la pagesia	<b>SECTOR AGROALIMENTARI</b>	- Competència d'empreses del sector agroalimentari d'altres territoris fortament posicionats.
<b>SECTOR TURÍSTIC</b>	- Marques turístiques territorials poc consolidades amb un posicionament lleu en el mercat del turisme d'interior	<b>SECTOR TURÍSTIC</b>	- La competència d'altres destins turístics rurals o d'interior propers amb una oferta consolidada i reconeguda.
<b>ECOSISTEMA INNOVACIÓ</b>	- Estructura empresarial de reduïda dimensió poc competitiva i mancada d'innovació i adaptació al mercat	<b>ECOSISTEMA INNOVACIÓ</b>	- Manca d'incorporació de factors d'innovació a les microempreses existents per ser competitives en el mercat
<b>POLÍTIQUES DE TALENT</b>	- Fugida de capital humà amb alts nivells de qualificació cap a altres zones de Catalunya	<b>POLÍTIQUES DE TALENT</b>	- Dèficit en alguns sectors de mà d'obra qualificada
<b>ENERGIA I RECURSOS</b>	- Escassetat de recursos econòmics i finançament  - Vulnerabilitat dels boscos davant els incendis forestals	<b>ENERGIA I RECURSOS</b>	- Competència d'altres energies més eficients
FORTALESES		OPORTUNITATS	
<b>SECTOR AGROALIMENTARI</b>	- Presència d'indústries del sector agroalimentari ecològic d'elevada qualitat que en la seva comercialització vinculen el producte al territori.  - Activitat del Clúster de productes típics de muntanya	<b>SECTOR AGROALIMENTARI</b>	- Creixent interès de la societat per una producció agroalimentària de proximitat i de qualitat.
<b>SECTOR TURÍSTIC</b>	- Oferta turística singular i diversificada	<b>SECTOR TURÍSTIC</b>	- Ubicació estratègica d'aquests territoris en relació a l'Àrea Metropolitana
<b>ECOSISTEMA INNOVACIÓ</b>	- Incorporació constant de talent innovador en els diversos sectors econòmics dels territoris Leader.	<b>ECOSISTEMA INNOVACIÓ</b>	- Sinèrgies creades a través al voltant dels centres de recerca (Universitat de la Catalunya Central - Quàdruple hèlix).  - Existència de projectes ja endegats mancomunats amb altres territoris (Indústries Locals, Innovadors...)
<b>POLÍTIQUES DE TALENT</b>	- Existència d'entitats públiques ( Consorcis, Agència...) de promoció econòmica que afavoreixen i impulsen polítiques de talent	<b>POLÍTIQUES DE TALENT</b>	- Potencial de noves tecnologies en diferents sectors que permeten la millora de l'ocupació i el desenvolupament de les polítiques de talent.
<b>ENERGIA I RECURSOS</b>	- Disponibilitat de biomassa suficient per cobrir la demanda  - Instal·lació de calderes de biomassa en equipaments municipals (Berguedà)	<b>ENERGIA I RECURSOS</b>	- Aliances amb centres d'investigació del sector energètic (IREC)

### 3. EDL 2014-2020. Elements innovadors

---

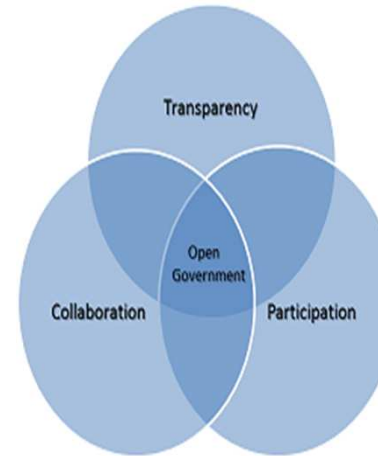
Estratègia corporativa del GAL: plataforma de gestió (exigirem tramitació preceptiva telemàtica per part dels beneficiaris; gestió documental telemàtica de la governança)

Estratègia territorial: executiva; relligada amb RIS3 CAT; incorporant els centres de coneixement; nous instruments ; implicació dels membres del GAL en la «producció» de serveis; temàtiques

*“No gestionarem solsament una ajuda, el Leader ha de ser un element sistèmic”*

### 3. EDL 2014-2020. Elements innovadors

---



*Davant els «temps líquids», calia impulsar una plataforma  
Leader al servei de la gestió, la major participació i el  
retiment de comptes*

*Vídeo demostratiu de la plataforma de gestió: <https://youtu.be/-runCrVH1ZY>*



### 3. EDL 2014-2020. Elements Innovadors

---

A **"demonstration"** project puts into practice, tests, evaluates and disseminates actions/methodologies that are to some degree new or unfamiliar in the project's specific context (geographical, environmental, socio-economical ...), and that **should be more widely applied** elsewhere similar circumstances

A **"pilot"** project applies a technique or method that has not been applied / tested before or elsewhere and that offers potential advantages compared to current best practice and that can subsequently be applied on a larger scale to similar situations

Recuperem els orígens del Leader: projectes demostratius o pilots

## 2. EDL 2014-2020. Elements innovadors

---

- Economia circular
- Productes de la terra
- Quàdruple hèlix
- Sector líders o emergents
- Turisme de qualitat
- Mapa de projectes estratègics
- Economia social i solidària
- Càtedra del món rural



### 3. EDL 2014-2020. Missió,visió,objectiu central

---

**VISIÓ: CATCENTRAL: territoris rurals intel·ligents**

**Missió: gestionar el Leader de forma disruptiva per tal que esdevingui un instrument sistèmic, útil i talaià per promoure la innovació; tot relligant aquest Leader amb les demès estratègies territorials, amb els agents, així com, amb les polítiques i eines**

**Objectiu central: desplegar un projecte d'especialització i competitivitat en el territori Leader en base a reforçar la competitivitat del teixit empresarial especialment en els següents àmbits: agroalimentari de qualitat ,energia i recursos, turisme de qualitat i projectes industrials o serveis de sectors líders o emergents**

### 3. EDL 2014-2020. Línies d'actuació

Línia d'actuació	Focus Àrea	Acció	Públic objectiu
<b>1. Projectes estratègics per afavorir l'entorn innovador (talent, emprenedoria, tecnologies transversals facilitadores, innovació,)</b>  <b>Nota: algunes d'aquestes accions potser hauran d'estar finançades fora del programa Leader</b>	1a 1b 1c 6a 6b 6c	1 Ajudes a la contractació (doctorands i universitaris, Joves FP dual)	PIMES o persones físiques beneficiàries Leader
		2 Suport a l'emprenedoria: seleccionar projectes amb major potencial per ser inclosos en el programa d'emprenedoria corporativa; facilitar als nous emprenedors/ores un suport gratuït d'una gestoria durant el termini de gestació de la subvenció; impuls avals; creació fons <i>crowdfunding</i> ; creació càtedra del món rural conjuntament amb la Universitat de la Catalunya Central	PIMES o persones físiques beneficiàries del Leader
		3 Tecnologies transversals facilitadores: atorgar vouchers de recerca, programes de transferència tecnològica a demanda; monitorització consums energètics; programa d'inversió pública verda en el món rural (transferència, inversió, etc.)	Ens locals, PIMES o persones físiques beneficiàries del Leader
		4. Projectes integrats de competitivitat per mitjà dels clústers, Cambres de Comerç i/o associacions empresarials	Cambres de comerç, clústers, associacions empresarials
		5. Impuls projectes tractors: al voltant de l'energia, productes turístics interterritorials; productes de la terra (promoció, valorització de nous productes, obtenció distintius de qualitat)	GAL, Ens públics locals, Associacions, Fundacions

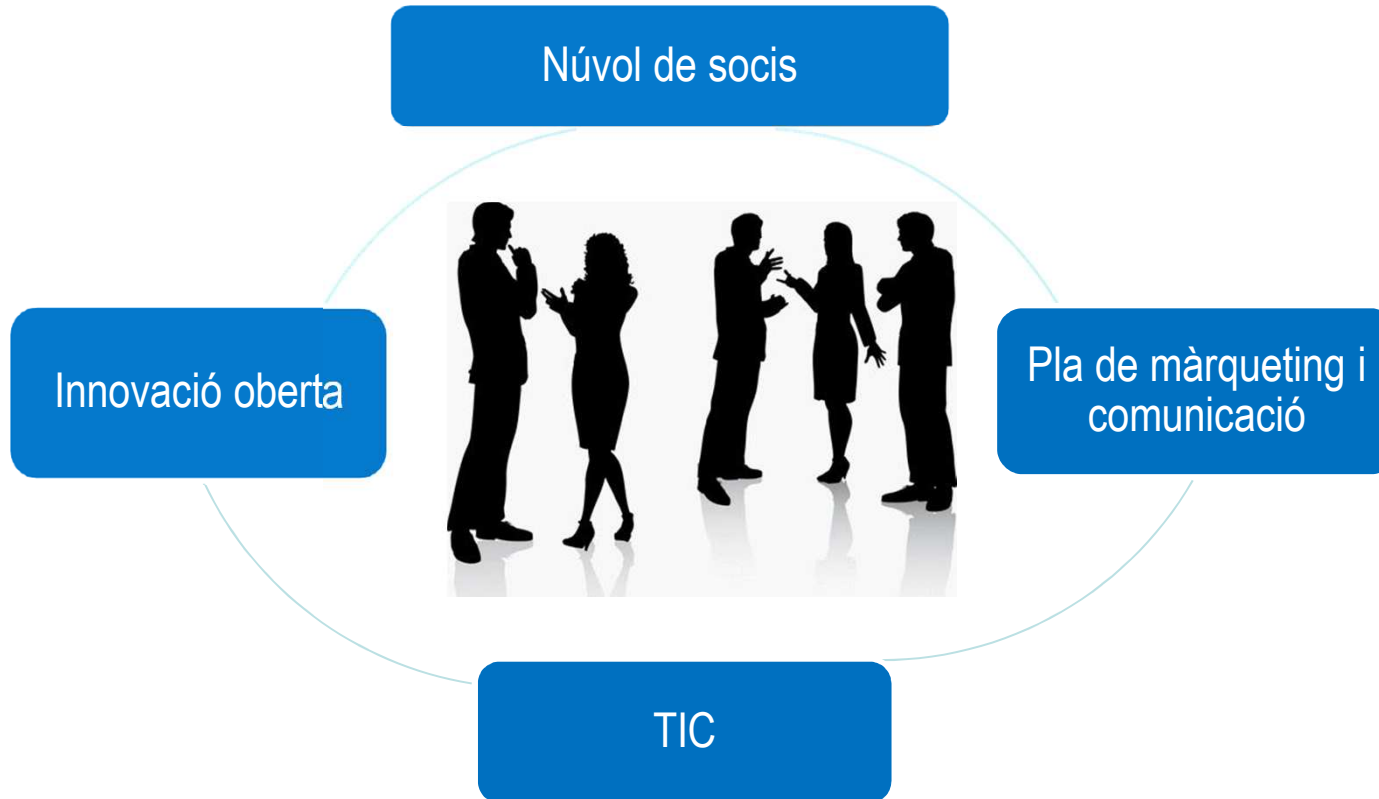
### 3. EDL 2014-2020.Línies d'actuació

<b>2 Millora dels processos de transformació i comercialització dels productes agraris de qualitat o ecològics</b>	1a	1 Creació, ampliació, millora d'empreses agroalimentàries de productes de la terra	PIMES, persones físiques, cooperatives,
	1b		
	1c		
	5b	2 Creació, ampliació, millora d'empreses agroalimentàries ecològiques	
	5c		
	6a		
	6b	3 Creació, ampliació, millora d'activitats agroalimentàries en l'àmbit del "green care"	
	6c		
	<b>3 Foment d'inversions en pimes</b>	1a	
5c		2 Creació o ampliació de projectes d'economia social (en àmbit no agroalimentaris o turístics; cooperatives d'activitats, etc)	
6a			
6b			
6c		3 Projectes que fomentin l'economia verda i especialment circular	

### 3. EDL 2014-2020.Línies d'actuació

4.Foment d'activitats turístiques	1a	1.Creació o millora d'establiment turístics que generin ocupació i/o veritables sinèrgies	PIMES, persones físiques, Cambres, cooperatives, ens locals
	5c		
	6a	2.Creació o millora de serveis turístics de qualitat	
	6b		
	6c	3.Plans de màrqueting territorials	
5.Conservació i millora de l'entorn	1a	1.Creació, millora dels recursos turístics amb sinèrgies supralocals que fomentin el turisme sostenible i que serveixi veritablement de dinamitzador d'un territori concret i que diversifiqui i desestacionalitzi l'oferta existent	Ens públics locals GAL
	5c		
	6b	2. Creació de productes turístics innovadors intercomarcals	
6.Cooperació interterritorial i transnacional	1a	1. Cooperar amb GALS de Catalunya i Espanya en <i>trending topics</i> : innovació empresarial, emprenedoria; polítiques de talent; energia i recursos; valorització de productes de la terra; iniciatives de valorització del vi i oli	GAL
	1b		
	1c		
	3a		
	5a		
	5b	2.Cooperar amb GALs d'Europa en els següents ítems: instruments de finançament; turisme sostenible; polítiques d'innovació	
	5c		
	6a		
	6b		
	6c		

### 3. EDL 2014-2020. Principals aspectes de la gestió i governança



### 3. EDL 2014-2020. Criteris de selecció per a projectes productius

---

**1. CRITERIS DE QUALITAT I COMPETITIVITAT TERRITORIAL**  
(màxim 200 punts; 20%)

**2. TIPUS BENEFICIARI (màxim 15%):**  
-.Microempresa o empresari individual 15%  
-.Petita empresa:10%  
Mitjana empresa:5%

**3. PROJECTE INNOVADOR (DEMOSTRATIU O PILOT)**  
(màxim 5%)

*Notes: subvenció màxima 100.000 euros; necessitat de creació d'ocupació per a projectes de més de 150.000 euros d'inversió*



### 3. EDL 2014-2020. Finançament sol.licitat

<b>FONS DE FINANÇAMENT</b>			
<b>Mesura</b>	<b>Fons</b>	<b>% del total d'inversió pública</b>	<b>Total €</b>
<b>Millora dels processos de transformació i comercialització dels productes agraris de qualitat o ecològics</b> <b>Foment d'inversions en pimes de projectes demostratius o pilots</b> <b>Foment d'activitats turístiques</b> <b>Conservació i millora del patrimoni per part dels ens locals</b>	<b>FEADER</b>	43 % Feader 57 % DAAM	4.043.194,78 €
<b>Despeses de funcionament</b>	<b>FEADER</b>	43 % Feader 57 % DAAM	703.164,31 €
<b>Projectes estratègics del GAL per afavorir l'entorn innovador</b>	<b>FEADER</b>	43 % Feader 57 % DAAM	260.000,00 €
<b>Projectes de cooperació</b>	<b>FEADER</b>	43 % Feader 57 % DAAM	600.000,00 €



## 4. Preguntes, comentaris...

---



***La política de competitivitat i especialització que ens brinda un instrument com el Leader ha de ser un procés d'abaix a dalt (bottom up) en el qual molts individus, empreses i institucions s'impliquin i es comprometin amb el territori***



**Eduard Barcons i Comellas**

**Gerent**

**[barconsce@adbergueda.cat](mailto:barconsce@adbergueda.cat)**

**[www.catcentral.cat](http://www.catcentral.cat)**



Associació pel  
Desenvolupament  
Rural de la  
Catalunya Central